

2015年2月17日

鹿島平和研究所 外交研究会： 『日米で大きく異なる企業生態』

鹿島建設 取締役

／公益社団法人 会社役員育成機構 理事

／鹿島平和研究所 評議員

平泉信之

0. 今なぜ日本企業か？

1. 外から明らかな日米企業の差異

- 収益力、規模（時価総額）、新陳代謝（開・廃業率、M&A）、取締役会

2. 7-S 枠組による日米企業比較

- 上位目標（共通価値）、戦略、組織、制度、風土、人材、技能
- 企業統治

3. ジェイコブズ『生存のための価値体系』

- 収奪の価値体系、交易の価値体系
- アリソンの合理的行為者／組織過程／官僚政治モデル

4. 結論

- 環境変化に機動的に対応できない日本企業
- 新たな環境に適応した新たな日本企業の在り方